




# Plan van Aanpak reductiedoelen & Maatregelen jaar 2022 -2025

Knook Staal en Machinebouw

Appelweg 1 4782PX – Moerdijk

Datum	Versie	Status	Auteur	Wijziging
16-05-2022	0	Definitief	J. Schipperen	

Datum	Status	Naam	Functie	Paraaf
	Akkoord	T. Schilt	Directeur	
	Akkoord	E. Raats	Technisch Direct.	



## Inhoud:

1.	Inleiding .....	3
2.	Over het bedrijf .....	4
2.1.	Beleidsverklaring van Directie.....	5
2.2.	Beleid t.a.v. keteninitiatieven .....	5
2.3.	Subdoelstelling energieverbruik .....	5
2.4.	Subdoelstelling auto's .....	5
3.	Maatregelen .....	6
3.1.	Maatregelen vanuit Plan van Aanpak voorgaande jaren 2016 - 2020 .....	6
3.2.	Overige maatregelen .....	6
3.3.	Afgeronde maatregelen .....	6
3.4.	Doelstellingen/ maatregelen voor 2022 -2025 .....	7



## **1. Inleiding**

Dit rapport is een beschrijving de CO<sub>2</sub> reductiedoelstellingen van Knook Staal en Machinebouw in aansluiting naar het opstellen van een Plan van Aanpak met betrekking tot de CO<sub>2</sub> reductiemaatregelen.

In hoofdstuk 2 wordt beschreven de gekwantificeerde reductiedoelen weergegeven na 5 jaar voor zowel scope 1 als scope 2 emissies van het bedrijf en de projecten, uitgedrukt in percentages ten opzichte van jaargang 2015.

In hoofdstuk 3 wordt het Plan van Aanpak ten aanzien 2022-2025 de CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen beschreven, inclusief de te nemen maatregelen bij de diverse projecten.

Bij de totstandkoming van dit rapport zijn betrokken:

- T. Schilt, Directeur
- E. Raats, Technisch Directeur



## 2. Over het bedrijf

Knook Staal en Machinebouw is opgericht in mei 1940 en gespecialiseerd in het aannemen en uitvoeren van projecten op het gebied van nieuwbouw en revisie van staalbouw en werktuigbouwkundige objecten en installaties. De projecten dienen volgens de gestelde projecteisen en binnen de gestelde termijnen en budgetten gerealiseerd te worden om de continuïteit van het bedrijf te kunnen waarborgen.

De markt is begrensd en het is de visie van Knook om de door haar opgebouwde kennis en ervaring ten dienste te stellen aan haar klanten ten einde hun rol in de samenleving op passende wijze te kunnen vervullen. Het bedrijf werkt vooral op basis van openbare aanbestedingen voor regionale en landelijke overheidsinstanties, waarbij wet- en regelgeving en het maatschappelijk belang succesfactoren zijn. Door de toenemende trend tot het verminderen van overlast van projecten voor het dagelijks leven dient het bedrijf in staat te zijn tot een hoge mate van flexibiliteit in de organisatie en besluitvorming.

Knook Staal en Machinebouw wil een betrouwbare, transparante en kwalitatief goede partner zijn voor de betrokken partijen. Hiertoe heeft het bedrijf een Kwaliteitsmanagementsysteem dat gericht is op beheersing van de orderdoorloop (processen) en afdekken van risico's op het gebied van kwaliteit, veiligheid, gezondheid en milieu. De continuïteit van het bedrijf is gebaat bij het voortdurend verbeteren van de bedrijfsvoering en het voorkomen van letsel-, gezondheid- en milieuschade, evenals schade aan derden.

Kenmerkend voor het bedrijf zijn de korte communicatielijnen. Daarnaast kan het bedrijf stelen op zijn jarenlange ervaring in de branche.

Knook Staal en Machinebouw beschikt over een modern kantoorpand met twee ruime werkplaatsen en heeft circa 21 personeelsleden in dienst, waarvan circa 9 mensen werkzaam zijn op het bedrijfsbureau en de overige personeelsleden werkzaam zijn in de fabriekshal dan wel op de diverse projectlocaties.

Knook Staal en Machinebouw is voor de volgende onderdelen gecertificeerd:

- ISO-9001-2015
- VCA\*\*
- NEN-EN-1090
- ISO 3834
- NEN-ISO-14001-2015
- CO2 niveau 5

Om op de diverse projectlocaties te kunnen komen beschikt KSM over een drietal personeelsbussen, een Caddy bestelwagen en vier personenauto's. Daar waar mogelijk wordt er zo veel mogelijk gecarpoold.

Het kleine materieel en materiaal wordt met de personeelsbussen+ aanhanger vervoerd.

De grotere stukken (delen van bruggen, sluizen etc.) worden via speciaal transport (uitbesteed) vervoerd.



## 2.1. Beleidsverklaring van Directie

Knook Staal en Machinebouw had zich ten doel gesteld om haar energieverbruik te reduceren. De doelstelling was om t.a.v. Scope 1 en 2 voor 2020 een 20% CO<sub>2</sub> reductie ten opzichte van 2015 te bewerkstelligen. Ten aanzien van Scope 3 wilde Knook Staal en Machinebouw in 2017 t.o.v. 2015 3% minder CO<sub>2</sub> uitstoten binnen de keten van het woon-werkverkeer.

Deze doelstelling is gericht op het totale energiegebruik van de organisatie:

- Bedrijfshal inclusief kantoor aan de Appelweg 1 te Moerdijk
- Wagenpark
- Project locaties
- Overige emissies (woon-werkverkeer)

Alle medewerkers hebben de taak om bij hun werkzaamheden waar mogelijk energie te besparen. Het thema CO<sub>2</sub> reductie vormt een vast onderdeel van het leidinggevendendoverleg, het directieoverleg en tijdens de personeelsbijeenkomsten. Gedragsregels hieromtrent zijn tevens opgenomen in het bedrijfsreglement.

Bij bovenstaande doelstelling is echter onvoldoende rekening gehouden met de invloed van de onderhanden werksituatie. Over de periode 2015 tot en met 2020 zijn er omzetfluctuaties geweest van meer dan 40%. Veel van de activiteiten zijn hieraan gerelateerd, waardoor er geen eenduidige calculatiegrondslag m.b.t. CO<sub>2</sub> reductie aanwezig is.

Bij toekomstige doelstellingen wordt meer de nadruk gelegd op analyse vooraf m.b.t. kwantificering. Voorts blijkt dat bij KSM de doelstellingen sterk beïnvloedt worden door de diversiteit, schaalgrootte en locatie van de projecten (omvang orderportefeuille). Teneinde de invloed van deze verstoringen te objectiveren, zal in toekomstige plannen een verdiscontering naar omzet aangebracht worden van de relevante upstream en downstream categorieën (i.c. aangekochte goederen en diensten en brandstof en energie rekening houdend met de afstand tot locatie. dit zal echter altijd indicatief zijn.)

## 2.2. Beleid t.a.v. keteninitiatieven

Knook Staal en Machinebouw neemt deel aan brancheorganisatie zoals bijvoorbeeld De Koninklijke Metaalunie en SNS. De directie neemt kennis van de keteninitiatieven die binnen de brancheorganisaties worden opgepakt. Relevante elementen hieruit worden binnen het bedrijf toegepast. De Kon. Metaalunie heeft in het verleden aandacht besteed aan de verliezen bij persluchtapparatuur.

De adviezen hieromtrent zijn reeds in 2016 binnen Knook Staal en Machinebouw toegepast.

Knook Staal en Machinebouw neemt deel aan sessies van de Milieubarometer of stelt zich op de hoogte van de daaruit voortvloeiende informatie.

## 2.3. Subdoelstelling energieverbruik

Knook Staal en Machinebouw reduceert het energieverbruik.	
Maatregelen	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Diverse acties m.b.t. de verlichting (energiezuinige lampen, overbodige verlichting verwijderen, waar mogelijk sensoren toepassen.</li><li>▪ Vervangen verouderde of energieverslindende apparatuur.</li></ul>

## 2.4. Subdoelstelling auto's

Knook Staal en Machinebouw reduceert lease-autoverbruik.	
Maatregelen	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Bij vervanging enkel leaseauto's met A en B label aanschaffen.</li><li>▪ Onderzoek uitvoeren naar mogelijkheden voor reduceren woon-werk kilometers.</li><li>▪ Medewerkers instrueren op het toepassen van "Het nieuwe rijden"</li><li>▪ Medewerkers binnen een straal &lt; 15 KM stimuleren om bij mooi weer met de fiets naar het werk te komen.</li></ul>



### 3. Maatregelen

Elke maatregel wordt in dit hoofdstuk verder gespecificeerd.

#### 3.1. Maatregelen vanuit Plan van Aanpak voorgaande jaren 2016 - 2020

Onderstaande acties dienen nog opgepakt te worden:

- Oude machines vervangen door nieuwe (energiezuinige) machines
- Onderzoeken welke werknemers binnen < 25km wonen. Fietsplan opstellen.

Acties die hieraan zijn toegevoegd:

- Onderzoeken naar het terugdringen van zakelijke KM 's door alternatieven zoals waar mogelijk toepassen van conference-call. Hierdoor wordt zowel bespaard op tijd en op brandstof, maar wordt ook veel belangrijker, de CO<sub>2</sub> uitstoot gereduceerd.

#### 3.2. Overige maatregelen

- Gelet op het verbruik gecontracteerd vermogen en het maximaal vermogen per maand dient er contact met Essent opgenomen te worden om het gecontracteerd vermogen naar beneden bij te stellen. Dit moet dit jaar adequaat worden opgepakt.

#### 3.3. Afgeronde maatregelen

- Besloten is geen cursus "het nieuwe rijden" te organiseren voor het personeel. Wel zijn mogelijke besparingstips voor zuiniger rijden uitgereikt en besproken.
- Om het daadwerkelijk oliegebruik inzichtelijk te krijgen zal door de magazijn medewerker aan het eind en halverwege het jaar op het desbetreffende vat per oliepeilstok worden gecontroleerd hoeveel olie er verbruikt is.
- Besloten is om voortaan gestraald staal in te kopen.
- Daar waar mogelijk wordt de conference call toegepast. Dit is echter niet bij alle vergaderingen mogelijk. Als alternatief wordt een locatie uitgezocht die voor alle partijen binnen een redelijke afstand haalbaar is. (bijvoorbeeld directieket Zwammerdamsebrug en vergaderlocatie op de stuwcomplexen). I.v.m. corona vinden tegenwoordig de vergaderingen middels teamviews plaats. Dit scheelt niet alleen in tijd maar zeker ook in brandstofverbruik.
- Aangezien de meeste medewerkers die binnen een straal van 15 KM van het bedrijf wonen al op de fiets komen (een enkele uitzondering qua leeftijd daargelaten) is het opstellen van een fietsenplan komen te vervallen.
- De cv leidingen zijn inmiddels geïsoleerd
- Bij het project Michiel de Ruyterbrug is daar waar mogelijk gebruikt materiaal (schroot) hergebruikt in de vorm van ballast voor de ballastkist.

Tijdens de leidinggevenden vergadering in november 2018 is reeds de vervanging van de heftruck aan de orde geweest. Onderzocht zal worden of er beter een nieuwe heftruck op elektriciteit dan wel op gas kan worden aangeschaft. Eind 2019 is besloten een heftruck op gas aan te schaffen. Deze is inmiddels in gebruik.

- De nieuw aan te schaffen leaseauto's kunnen i.p.v. op diesel mogelijk hybride dan wel elektrische wagens worden. Besloten is om leaseauto's op diesel ter vervanging van de 2 Ford bussen aan te schaffen. Het aantal PK per bus ligt wel hoger, waardoor indirect bespaard wordt op brandstof. Twee bussen zijn in september 2020 (langere levertijd i.v.m. corona) geleverd. De vervanging van de derde bus heeft plaatsgevonden in januari van dit jaar. Ter uitbreiding van het wagenpark is i.v.m. het onderhoud MJO ook een storingsbus aangeschaft.





### 3.4. Doelstellingen/ maatregelen voor 2022 -2025

KSM houdt de doelstelling vast: reductie van 20% in CO<sub>2</sub> van 2015 (basisjaar) naar 2025. (Vanaf 2022 zal er wel een duidelijkere correlatie worden bijgehouden).

Maatregelen:

- Het elektriciteitsverbruik zou eventueel nog verder omlaag gebracht kunnen worden indien ook de lampen in de overkapping alsmede de buitenverlichting vervangen zouden worden door Ledverlichting. (Gedeelte is buitenverlichting reeds vervangen). De kantoren en bijbehorende ruimtes zijn gedeeltelijk voorzien van beweging sensoren. Dit zou nog kunnen worden uitgebreid (waar mogelijk).
- Door Benegas wordt op dit moment "groene" propaangas geleverd. De verkoop van stroom en aardgas wordt door haar CO<sub>2</sub> gecompenseerd door de aankoop van zogenaamde Carbon Credits. Met deze Carbon Credits worden in diverse projecten geïnvesteerd die er voor zorg dragen dat de wereld er weer groener uit komt te zien. Gelet hierop wordt geadviseerd het contract met Benegas ook voor de komende jaren voort te zetten.
- Om de reductiedoelstelling van het woon-werkverkeer te bewerkstelligen zal worden onderzocht of "carpools" onder het personeel een optie is.
- Bekeken zal worden of in het kader van een verdere verduurzaming het een optie is om zonnepanelen aan te schaffen dan wel Groen op het dak te plaatsen. Essent zal hiervoor worden uitgenodigd. Nader onderzoek heeft aangetoond dat het aanbrengen van zonnepanelen een dusdanige investering is dat de terugverdiencapaciteit behoorlijk lang is. Mogelijk levert het aanbrengen van een groen-dak-voorziening meer op. Ook hiernaar zal onderzoek moeten worden gepleegd. Het voornemen is dit in 2022 op te starten.
- I.v.m. corona worden de vergaderingen momenteel zo veel als mogelijk via Microsoft teams georganiseerd. Ten behoeve van deze vergaderingen is een groot beeldscherm voor de vergaderruimte aangeschaft. Voorgesteld wordt om ook als de corona onder controle is, deze vergadertechniek zoveel als mogelijk door te zetten.
- Bekeken zal worden nu de gasboiler waarschijnlijk vervangen zal moeten worden, of dit beter een elektrische kan zijn dan een gasgestookte boiler.
- Bij het project MJO zal voor zover mogelijk indien er een storingsdienst wordt gereden ook gelijktijdig onderhoud worden uitgevoerd.

